



**PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığımız irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2022

**SER MAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2021 – 31.12.2021
b) Şirketin Ticaret Unvanı : PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
Mersis Numarası : 0815006930100014
Vergi Dairesi ve Numarası : İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. – 8150069301
Ticaret Sicili Numarası : 312858

İletişim Bilgileri

- Merkez Adresi : Sultantepe Mahallesi Paşalimanı Caddesi No: 41
Üsküdar / İSTANBUL
Telefon : 0 216 531 24 00
Faks : 0 216 531 25 71
Web Sitesi : www.parkelektrik.com.tr

c) Şirket'in Sermaye Dağılımı ve Ortaklık Yapısı

- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye : 148.867.243 TL

PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN ORTAKLIK YAPISI					
PAY SAHİBİ	Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Pay Oranı	Sermaye Miktarı (TL)
Park Holding A.Ş.	A	Nama	1.648.340.856	11,07%	16.483.408,56
Park Holding A.Ş.	B	Nama	7.468.521.385	50,17%	74.685.213,85
Ara Toplam			9.116.862.241	61,24%	91.168.622,41
Turgay CİNER	A	Nama	105.715.714	0,71%	1.057.157,14
Turgay CİNER	B	Nama	900.882.574	6,05%	9.008.825,74
Ara Toplam			1.006.598.288	6,76%	10.065.982,88
Diğer	A	Nama	75.030.000	0,50%	750.300,00
Diğer	B	Nama	4.688.233.771	31,50%	46.882.337,71
Ara Toplam			4.763.263.771	32,00%	47.632.637,71
TOPLAM			14.886.724.300	100,00%	148.867.243,00

Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş. Sn. Turgay Ciner tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

ç) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yönetim kurulunun (6) altı üyesi A grubu pay sahipleri, (3) üç üyesi B grubu pay sahipleri veya onların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Nominal Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	İmtiyaz
A	Nama	1.829.086.570	18.290.866	%12,29	6 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı
B	Nama	13.057.637.730	130.576.377	%87,71	3 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 2 Haziran 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da iki yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş.'nin A grubu pay sahipleri adına Gürsel Usta, Erdal Yavuz, Orhan Yüksel, Salih Selim Şenkal, Mehmet Sıraç Aslan ve Cevdet Özçevik'in; B grubu pay sahipleri adına ise Suat İnce ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin değerlendirmesi neticesinde bağımsız üyelikleri uygun görülen Galip Taşdemir ve Dilek Emil'in iki yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi seçilmelerine ilişkin teklifi Genel Kurul'ca onaylanarak kabul edilmiştir. 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin detaylar 2 Haziran 2021 tarihinde www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	İcrada Yer Alıp Almadığı	Göreve Başlama Tarihi
Gürsel Usta	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	02.06.2021
Erdal Yavuz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	02.06.2021
Özkan Gökmen*	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	19.10.2021
Orhan Yüksel	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	02.06.2021
Cevdet Özçevik	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	02.06.2021
Suat İnce**	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	02.06.2021
Mehmet Sıraç Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	02.06.2021
Dilek Emil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	02.06.2021
Galip Taşdemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	02.06.2021

* Salih Selim Şenkal'ın 29 Eylül 2021 tarihinde vefatı nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk Genel Kurul Toplantısında Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 19 Ekim 2021 tarihinde Özkan GÖKMEN atanmıştır.

** Suat İnce 19 Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa etmiş olup, yerine Yönetim Kurulu tarafından henüz görevlendirme yapılmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)

Yönetim Kurulumuz'daki üyelerin çoğunluğu sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum itibarıyla Şirket Dışında Aldığı Görevler
Gürsel Usta	Ciner Grubu Cam ve Kimyasallar Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Erdal Yavuz	Ciner Grubu Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Özkan Gökmen	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Orhan Yüksel	Ciner Grubu Mali İşler Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cevdet Özçevik	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mehmet Sıraç Aslan	-
Dilek Emil	EWA Kurumsal Danışmanlık Limited Şirketi - Danışman, Kamu İletişimi ve Kurumsal İlişkiler Yönetimi Derneği (KİYED) - Yönetim Kurulu Üyesi, Habitata Analitik Bakış Derneği (HABDER) - Yönetim Kurulu Üyesi, Şekilsiz Fikirler Derneği - Yönetim Kurulu Başkanı
Galip Taşdemir	Meridyen Kurumsal Çözüm ve Bağımsız Denetim A.Ş. Sorumlu Denetçi

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ile bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlıklarına ilişkin beyanları Ek - 1'de yer almaktadır. 2021 hesap döneminde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

ii) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ile Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2021		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Park Elektrik	14	14	28	13	11	24
Konya İlgin	6	15	21	9	18	27
Toplam	20	29	49	22	29	51

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklığının personel mevcudu toplam 51 kişidir. Bunlardan 22 adedi beyaz yaka, 29 adedi ise mavi yakalı çalışandır.

Cari dönem itibarıyla Şirketimiz bünyesinde çalışan personelin toplu sözleşmesi bulunmamaktadır. Personele iş sözleşmelerinde belirtilen ücret ve haklar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklığının çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 4.170.944 TL, kullanılmamış izin karşılığı ise 1.268.895 TL'dir.

iii) Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2020 faaliyetlerine ilişkin 2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. 2021 yılında bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

21 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.500 TL ücret ödemesi yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. 2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücret aylık net 10.000 TL olarak belirlenmiştir. Şirket'in 22 Nisan 2020 tarihinde güncellenen Bilgilendirme Politikası uyarınca, üst düzey yöneticiler, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Müdür seviyesinin üzerindeki yönetici (Direktör, Koordinatör vb.) kadrolarından oluşmakta olup, 2021 yılında Şirket ve bağlı ortaklığı ("Grup") tarafından bu kapsamda yapılan bir ödeme bulunmamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan faydalar toplamı 264.776 TL'dir. 2021 yılında Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yukarıda bahsi geçen tutarlar haricinde Grup tarafından herhangi bir yan menfaat veya fayda sağlanmamıştır.

Grup ayrıca, hakim ortağı olan Park Holding A.Ş.'den faaliyetlerini sağlıklı bir biçimde yürütmek için ihtiyaç duyduğu alanlarda yönetim hizmeti almaktadır. Bu hizmet; sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, satın alma fonksiyonlarının yerine getirilmesini, bilgi işlem yatırımlarının gerçekleştirilmesini, insan kaynakları süreçleri için teknik bilgi ve desteğin sağlanmasını, finansal raporlama, denetim ve vergisel planlama konularında verilen destek ile hukuki danışmanlık süreçlerini kapsamaktadır. Park Holding A.Ş. söz konusu yönetim hizmetini vermek için katlandığı maliyetleri gider dağıtım yöntemiyle Grup'a dağıtmaktadır. Grup'un 2021 yılında bu kapsamdaki gider tutarı 481.691 TL'dir.

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in işletme ruhsatı sahibi bulunduğu Gaziantep İli, İslahiye İlçesi'nde bulunan, 78173 sicil numaralı boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("CTC Enerji") 2021 yılındaki üretim faaliyetleri kapsamında, Şirket'in elde ettiği rödovans geliri üretilen 1.487.780 ton boksit karşılığı 36.646.978 TL tutarında olmuştur. Söz konusu madencilik faaliyetlerinin gözetimi ve kontrolü için katlanılan işçilik maliyetleri ile tesisin amortisman giderleri başta olmak üzere boksit üretim faaliyeti ile ilgili katlanılan maliyetlerin toplamı ise 1.396.321 TL olarak gerçekleşmiştir.

CTC Enerji açık ocak yöntemiyle madencilik faaliyetlerini sürdürmekte ve elde edilen boksit cevherini kırma-eleme tesisinde işleme tabi tutarak farklı boyutlarda satışa konu etmektedir. Boksit sahasından üretilen beher ton maden başına Şirket'e 2,70 ABD Doları rödovans bedeli ödenmekte olup, ödenecek tutar taahhüt edilen asgari üretim tutarından düşük olamamaktadır.

27 Temmuz 2020 - 27 Temmuz 2021 dönemini kapsayan ikinci rödovans yılında CTC Enerji'nin asgari üretim taahhüdü 600.000 ton olup, gerçekleşen üretim miktarı 1.095.596 ton olmuştur. Piyasa koşullarına ve arz/talep durumuna bağlı olarak değişkenlik gösterebilmekle birlikte CTC Enerji'nin mevcut madencilik planlaması çerçevesinde, 28 Temmuz 2021 tarihinde başlayan 3'üncü rödovans yılı için asgari üretim taahhüdü 1.000.000 ton olup hedeflenen üretim miktarı ise 1.100.000 ton'dur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Aşağıdaki tabloda, boksit sahasına ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

İli / İlçesi	Gaziantep / İslahiye								
Ruhsat Grubu	IV. Grup (C) İşletme Ruhsatı								
Ruhsat Süresi	14.12.2018 – 14.12.2028								
Rödovans Sözleşmesi Süresi	Rödovans süresinin başlama tarihinden itibaren 5 yıldır. Piyasa koşulları, ekonomik gelişmeler ile sahadaki rezerv ve tenör koşulları göz önünde bulundurularak CTC Enerji'nin talep etmesi durumunda sözleşme ruhsat bitim tarihi olan 14.12.2028 tarihine kadar uzatılacaktır.								
Asgari Üretim Taahhüdü	Birinci rödovans yılı için asgari 200.000 ton, ikinci rödovans yılı için asgari 600.000 ton ve üçüncü rödovans yılından başlamak üzere beşinci yılın sonuna kadar her yıl için 1.000.000 ton boksit.								
Tahmini Rezerv Miktarı	Boksit cevherinin kalitesi cevherin içerdiği alüminyum oksit (Al ₂ O ₃) içeriğine bağlıdır. Rus menşeli VAMI firması tarafından 2005 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde, ilgili sahadaki boksit rezervinin cevher kalitesine göre tahmini toplam miktarına aşağıda yer verilmektedir. Mevcut piyasa koşullarında Al ₂ O ₃ içeriği %42-43 seviyelerinin altında olan boksit cevheri doğrudan bir ekonomik değere sahip olmayıp zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerekmektedir. <table border="1" data-bbox="646 991 1219 1140"><thead><tr><th>Cevher Kalitesi</th><th>Tahmini Kaynak (Milyon Ton)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Al₂O₃ = 41,1</td><td>76,7</td></tr><tr><td>Al₂O₃ = 49,5</td><td>23,8</td></tr><tr><td>Al₂O₃ = 52,8</td><td>13,5</td></tr></tbody></table>	Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)	Al ₂ O ₃ = 41,1	76,7	Al ₂ O ₃ = 49,5	23,8	Al ₂ O ₃ = 52,8	13,5
Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)								
Al ₂ O ₃ = 41,1	76,7								
Al ₂ O ₃ = 49,5	23,8								
Al ₂ O ₃ = 52,8	13,5								

Alüminyum üretiminin ham maddesi olan boksitin ihraç potansiyeli Çin ekonomisinin ve alüminyum fiyatlarının dünyadaki seyrine önemli derecede bağlıdır. Şirket'in uyguladığı asgari üretim taahhüdü politikası ile piyasa koşullarına ve arz/talep durumuna bağlı olarak oluşabilecek üretim kaybı kaynaklı rödovans gelirinde yaşanabilecek dalgalanma riski azaltılmaktadır.

Şirket mülkiyetinde bulunan ve İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi'nde yer alan, yatırım amaçlı gayrimenkulünü yükseköğretim faaliyetlerine yönelik üniversite binası olarak kullanılması amacıyla komple İstanbul Galata Üniversitesi'ne kiralamıştır. Kira süresi, kira başlangıç tarihi olan 1 Haziran 2021 tarihinden başlamak üzere 5 yıl olarak belirlenmiş olup süre bitiminde 5 yıl daha uzatılabilecektir. 2021 yılında elde edilen kira geliri 2.800.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Siirt İli sınırları içinde kurulması planlanan 49,9 MWh gücündeki Tarihler Hidroelektrik Santrali Projesine ilişkin olarak, bölgede elverişli çalışma koşullarının oluşmaması nedeniyle yaşanan gecikmeler kaynaklı olarak inşaat faaliyetlerine başlanamaması nedeniyle, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yapılan başvuru üzerine, EPDK'nın 11 Şubat 2021 tarihli ve 10021/24 sayılı kararı uyarınca Tarihler Hidroelektrik Santrali Projesine ilişkin 7 Mayıs 2009 tarihli ve EÜ/2086-5/1475 sayılı elektrik üretim lisansı 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun Geçici 29'uncu maddesi uyarınca sona erdirilmiştir.

**SER MAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup'un 2021 yılında gerçekleştirmiş olduğu yatırımlar esas itibariyle Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Konya Ilgın") bünyesinde yürütülen madencilik faaliyetlerine ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.

Konya Ilgın'ın faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiye bu bölümün (i) numaralı alt bendinde yer verilmiştir.

Grup, cari faaliyet döneminde sigorta prim teşviki ve asgari ücret teşviki dışında doğrudan yatırımlarla bağlantılı herhangi bir teşvikten yararlanmamıştır.

b) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu, Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerine ilişkin olarak bir risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Risk yönetiminin takibine yönelik olarak iç kontrol mekanizmaları kullanılmaktadır. Risk yönetiminin etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmekte, saptanan eksiklikler veya aksaklıklar en kısa zaman içerisinde düzeltilmektedir.

Şirket, kendi bünyesinde İç Denetim Birimi oluşturmuştur. İç Denetim kurumun mevcut ve potansiyel riskleri nasıl yönettiği, risklere, hatalara, suiistimal ve diğer olası kayıplara karşı iç kontrollerin varlığının etkinliğini, yönetim süreçleri ve organizasyon yapısının sağlıklı olup olmadığını değerlendirir, sonuçları ilgili kurum içi makama raporlar ve sorunlara çözüm önerileri getirir.

c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirket'in Ortaklık Payı			
		31.12.2020		31.12.2021	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	%100	%100	%100	%100
Ciner Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ¹	Elektrik üretimi ve satışı	%10	%10	%10	%10

Şirket'in %100 hissesini satın aldığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir.

Konya Ilgın'a ek olarak Park Elektrik, Ciner Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ciner Enerji") de %10 hissesine sahiptir. Ciner Enerji'nin, Ankara Çayırhan'da faaliyet gösteren toplam 620 MW kapasiteli Çayırhan Termik Santralini işletme imtiyaz süresi 30 Haziran 2020 tarihi itibariyle sona ermiş olup, santral tesisi ve ilgili diğer taşınır ve taşınmaz mallar ile santralin yakıt ihtiyacını karşılayan maden sahaları ve yardımcı tesisleri kullanılabilir ve çalışır vaziyette 30 Haziran 2020 tarihi itibariyle Elektrik Üretim A.Ş.'ye ("EÜAŞ") devredilmiştir.

¹ Şirket, Ciner Enerji'de sahip olduğu payların tamamını gerçekleştirilen değerlendirme çalışmasının sonucuna uygun olarak 721 TL bedelle 10 Ocak 2022 tarihinde Park Holding A.Ş.'ye satmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sahip olunan Ciner Enerji paylarının gerçeğe uygun değeri 452.207 TL olarak güncellenmişti. 31 Mart 2021 itibarıyla tekrar gözden geçirilen ilgili gerçeğe uygun değer tespit çalışmaları neticesinde, söz konusu payların değerinin tamamı için değer azalışı kayda alınmıştır. 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Yeditepe Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda, maliyet yaklaşımı kullanılarak Ciner Enerji'nin Toplama Yöntemi suretiyle toplam özkaynak değeri negatif 62.684.849 TL olarak belirlenmiş ve Ciner Enerji'nin bir anonim şirket olması ve anonim şirketlerde pay sahiplerinin sadece taahhüt etmiş oldukları sermaye payları ile şirkete karşı sorumlu oldukları dikkate alınarak, Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olarak Ciner Enerji paylarının gerçeğe uygun değeri sıfır olarak takdir edilmiştir. 2021 yılsonu itibarıyla gerçeğe uygun değer durumunda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Yaşanan değer azalışında, Covid-19 salgını kapsamında özellikle 2020 yılının ikinci çeyreğinde santralin elektrik üretiminde talep kaynaklı yaşanan düşüş nedeniyle beklenen nakit akımlarının yaratılamaması ve ayrıca gerçekleşen devir sonrası öngörülen daha yüksek gerçekleşen ve büyük oranda dövize bağlı olan devir maliyetleri etkili olmaktadır.

Şirket 2009 yılında gerçekleştirdiği birleşme neticesinde Ciner Enerji'ye %10 oranında iştirak etmiş ve ilgili payları maliyet bedeli olan yaklaşık 10 milyon TL tutarıyla finansal tablolarına yansıtmıştır. Akabindeki süreçte, Şirket'in Ciner Enerji'den elde ettiği kar payı tutarı toplam yaklaşık 27,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

c) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 2017 yılında sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ortaklarına kullandırdığı ayrılma hakkı kapsamında iktisap edilmiş 750.000 TL nominal bedelli geri alınmış pay bulunmaktadır.

Şirket'in 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket'in kendi paylarını geri alabilmesini teminen onaylanan geri alım programının 1 yıllık süresinin dolması nedeniyle geri alım programı 21 Mayıs 2021 tarihinde sonlandırılmıştır. Geri Alım Programının süresi boyunca Şirket'çe herhangi bir pay geri alımı gerçekleştirilmemiştir.

2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında 2 yıl süreli yeni bir Pay Geri Alım Programı onaylanmıştır. Pay Geri Alım Programı'nda satın alınabilecek payların azami fiyatına ilişkin bir belirleme yapılarak söz konusu fiyat pay defter değerinin %20 fazlası olarak belirlenmiştir. Kamuya en son açıklanan 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu dikkate alındığında, 2022 yılına ait ilk çeyrek finansal sonuçları kamuya açıklanana kadar pay geri alımına ilişkin azami fiyat 1 TL nominal değerli pay için 7,7313 TL olarak belirlenmiştir. Geri alıma konu payların nominal değeri, var ise daha önceki alımlar dahil Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'unu aşamaz. Şirket'in mevcut pay sayısı 14.886.724.300 olduğundan geri alınabilecek azami pay sayısı 1.488.672.430 adettir. Söz konusu program kapsamında 2021 sonu itibarıyla 5.000 TL nominal değerli pay geri alınmıştır.

İlgili geri alım programında da ifade edildiği üzere, geri alım programı Yönetim Kurulu'na verilmiş bir yetki olup kullanılmasına dair bir zorunluluk bulunmamaktadır. Ekonomik ve ticari koşulların, piyasa şartlarının, borsadaki işlem hacimlerinin ve/veya Şirket'in finansal durumunun uygun olmaması halinde, Şirket Yönetim Kurulu geri alım programını hiç başlatmayabileceği gibi devam eden geri alım programının sona erdirilmesi konusunda da yetkilidir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438'inci Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2018 yılı hesap dönemi iş ve işlemleri üzerinde yürütülen vergi incelemesinin sonuçları Şirket'e tebliğ edilmiş olup vergi incelemesi sonucunda 65.537,19 TL kurumlar vergisi ve 3.024.346,42 TL katma değer vergisi vergi aslı re'sen tarh edilmiştir. Ayrıca toplamda 4.634.825,43 TL vergi ziyai cezası ile 120.000 TL özel usulsüzlük cezası kesilmiştir.

Söz konusu cezalı tarhiyatlara ilişkin olarak 9 Haziran 2021 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun ("7326 sayılı Kanun") kapsamında yeniden yapılandırma başvurusunda bulunulmuş, cezalı olarak tarh edilen vergi aslı yapılandırma sonucu Yİ-ÜFE ve taksitlendirme katsayıları da dahil olmak üzere toplam 6 eşit taksitte ödenmek üzere 1.936.132,50 TL olarak kesinleşmiş ve vergi ziyai cezaları 7326 sayılı Kanun kapsamında tamamen terkin edilmiştir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince bağımsız denetim faaliyetini gerçekleştirmek ve 2021 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nca belirlenen "PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş."nin bağımsız denetçi olarak seçimi, 2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan 2021 konsolide finansal tablolarımız PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve denetim raporunda olumlu görüş beyan edilmiştir.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Grup, dönem içerisinde faaliyetleri dahilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Grup'un mevcut davalarının önemli bir kısmı Şirket'in 2017 yılında kapatılan Siirt'in Şirvan ilçesinde bulunan Madenköy işletmesine ilişkin işçi davaları olup, bu işletmede çalışan Şirket personeli ve taşeron personel ile yasal varislerinin hak taleplerini (vefat kaynaklı maddi ve manevi tazminat, alacak ve işe iade) içermektedir. Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların ve güncel dava aşamalarının değerlendirilmesi neticesinde 2021 yılsonu itibarıyla konsolide finansal tablolarında toplam 40.215.056 TL (31 Aralık 2020: 34.475.298 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, davalarda yaşanan gelişmeler çerçevesinde her raporlama döneminde güncellenmektedir.

Ülkemizde işletmede olan 30 kömürlü termik santralin tamamının üretim lisanslarının iptal edilerek kapatılması ile henüz işletmeye alınmamış 7 termik santralin üretim lisansları ile projelerinin iptali istemiyle bazı sivil toplum kuruluşlarının Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı aleyhine dava açtığı, henüz işletmeye alınmamış 7 termik santral arasında Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın'ın bünyesinde yürütülen termik santral projesinin de olduğu ve dava kapsamında Konya Ilgın'ın sahibi olduğu EÜ/4292/02479 lisans numaralı ve 43 yıl süreli elektrik üretim lisansının da iptalinin talep edilmesi nedeniyle bağlı ortaklığımız Konya Ilgın'ın davaya istemesi halinde müdahil olabileceği hususundaki Ankara 11. İdare Mahkemesi'nin 14 Eylül 2021 tarihli kararı Konya Ilgın'a 2021 Eylül ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler (devamı)

Konya Ilgın Termik Santral Projesinde, Dolaşımli Akışkan Yataklı Kazan (CFB) teknolojisi kullanılacaktır. CFB Teknolojisi uzun yıllardır dünyada yaygın olarak kullanılan ve özellikle kökürt dioksit emisyonlarını önlemesi açısından "temiz kömür teknolojileri" sınıfına giren, aynı zamanda düşük yanma odası sıcaklığı ile NOx emisyonu sorununu ortadan kaldıran bir teknolojidir. Bu çerçevede, Konya Ilgın Termik Santral Projesi ülkemizde geçerli tüm çevresel yükümlülüklerle uyum sağlayacak şekilde planlanmaktadır. Konu ile ilgili tüm yasal haklarımızı korumak amacıyla bağlı ortaklığımızca davaya, davalı Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı yanında müdahil olarak katılım sağlanmıştır.

Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın'ın rödovans usulüyle işlettiği Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'na ait 1247 ruhsat numaralı sahada yürütülen madencilik faaliyetleri kapsamında ilgili sahada faaliyet gösteren kömür zenginleştirme tesisi ("Lavvar Tesisi") hakkında 25.11.2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 17'nci maddesi gereğince Konya Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilmiş olan "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararının iptali istemiyle Konya Valiliği'ne karşı dava açılarak yürütmenin durdurulması talep edilmiş olup, bağlı ortaklığımız Konya Ilgın'ın da müdahil olduğu dava sürecinde Konya 2. İdare Mahkemesi tarafından davanın reddine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna gidilmediği için yargı süreci Konya Valiliği lehine kesinleşmiştir.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgını ülkemizde de 2020 yılının Mart ayında etkisini göstermeye başlamış ve ekonomik faaliyetler üzerinde yarattığı belirsizlik azalarak da olsa 2021 yılında da devam etmiştir.

İslahiye'deki boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji'nin 2021 yılındaki üretim miktarı 1.487.780 ton olarak gerçekleşmiştir. Şirket rödovans geliri için öngördüğü asgari üretim miktarı politikasıyla, ekonomide yaşanabilecek dalgalanmalara karşı asgari düzeyde bir rödovans gelirini garanti altına almıştır. 28 Temmuz 2021 - 28 Temmuz 2022 dönemini kapsayan üçüncü rödovans yılında asgari üretim miktarı 1 milyon ton seviyesine yükseltilmiş olup Kovid-19 salgınının dünyada etkisini kaybetmesinin beklendiği 2022 yaz aylarına kadar rödovans gelirinde belli bir öngörülebilirlik sağlanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın tarafından Kovid-19 öncesinde hazırlanmış olan Haziran 2019 - Mayıs 2024 dönemini kapsayan 5 yıllık madencilik planlaması, Kovid-19'un hem Konya Ilgın'ın madencilik faaliyetlerine hem de kömür satışı gerçekleştirdiği müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörlere önümüzdeki dönemdeki etkileri de göz önünde bulundurularak 2021 yılından itibaren geçerli olmak üzere revize edilmiştir. Bu çerçevede, Haziran 2019 - Mayıs 2024 dönemini kapsayan planlama bir rödovans yılı uzatılarak 2025 Mayıs ayını da kapsayacak şekilde uzatılmıştır. Revize planlama kapsamında, planlama süresince yaklaşık 31,8 milyon m³ dekapaj gerçekleştirilmesi ve toplam yaklaşık 1,9 milyon ton kömür üretilmesi planlanmıştır.

Sahada yürütülen madencilik planlaması fiili gerçekleştirmeler ışığında her yıl gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, 2021 yılı gerçekleştirmeleri ışığında, yapılan yeniden değerlendirme çerçevesinde yüksek hacimli kömür üretimi öncesinde hayata geçirilen ön madencilik planlamasının süresi 2025 takvim yılının tamamını kapsayacak şekilde uzatılmıştır. Bunun paralelinde, yeni planlama süresince gerçekleştirilecek toplam dekapaj miktarı yaklaşık 33,5 milyon ton m³ olarak revize edilmiş ve bu dekapaj karşılığında üretilecek toplam kömür miktarında ise önemli bir değişiklik öngörülmeyerek 1,98 milyon ton olarak güncellenmiştir.

İlaveten Şirket'in, kömür satışına ilişkin imzaladığı sözleşmelerde, üretimin en büyük maliyet kalemi olan dekapaj maliyetlerinin yaklaşık %50 - %55 oranında akaryakıt fiyatlarına bağlı olmasından dolayı, oluşabilecek maliyet artışlarına karşın kömür satış fiyatlarının da akaryakıt fiyatlarındaki değişime bağlı olarak eskale edilmesine yönelik hükümlere yer verilmiştir. Bu politika sayesinde, özellikle geçtiğimiz Eylül ayında küresel çapta hissedilmeye başlanan enerji emtialarındaki fiyat artışlarının ülkemizde de son dönemde fiyatlara yansımaya başladığı ve önümüzdeki 5 - 6 aylık süreçte fiyat artışlarının devam etmesi öngörüldüğü dikkate alındığında, kömür fiyatlarında aylık olarak akaryakıt fiyatlarına bağlı olarak yapılacak eskalasyon uygulaması maliyet artışlarına ilişkin bir koruma sağlamaktadır.

Ayrıca, 2021 yılının son çeyreğinde, hem uluslararası konjonktür nedeniyle petrol fiyatlarında yaşanan artışlar hem de Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında değer kaybetmeye devam etmesi kaynaklı olarak üretim maliyetleri üzerindeki baskının artması nedeniyle, bağlı ortaklığımızın Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim A.Ş. ("Eti Soda") ile yürürlükte olan kömür satış sözleşmesindeki fiyat eskalasyon hükümlerine ek olarak düzenlenen protokollerle kömür satış fiyatı piyasada başta akaryakıt olmak üzere yaşanan yüksek miktarda artışlar dikkate alınarak revize edilmiştir. Ayrıca, sözleşme uyarınca aylık olarak gerçekleştirilen fiyat eskalasyonunun ay içinde akaryakıt fiyatlarında %10'dan fazla bir artış yaşanması durumunda ayın tamamlanması beklenmeden revize edilmesi yönünde taraflar mutabık kalmıştır. Bu şekilde, üretim maliyetlerinde yaşanan artışa karşı kömür satış fiyatlarının dengeleyici bir mekanizma olarak kullanılması politikası güçlendirilmiştir.

Yürütülen madencilik faaliyetleri nedeniyle bağlı ortaklığımız çevresel kontrol ve düzenlemelere tabidir. Madencilik faaliyetlerinin bitimini takiben, Konya Ilgın madencilikle ilgili yararlanmış olduğu tesis ve diğer varlıkları kullanım dışına çıkartarak, çevreyi eski konumuna getirmekle yükümlüdür. Konya Ilgın yönetimi, çevresel yükümlülüklerinin başlıca aşağıdaki hususları içerdiği görüşündedir:

- Arazi yapısının rehabilite edilmesi ve diğer sürekli rehabilitasyon çeşitleri ile
- Madencilik faaliyetleri sırasında kullanılan varlıkların, söz konusu faaliyetlerin bitiminde kullanım dışına çıkarılması ve maden sahalarının, çevredeki nüfusun güvenliği ile çevre, binalar ve diğer tesislerin korunmasını sağlayan bir hale getirilmesi.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar (devamı)

Grup, Konya Ilgın'daki maden sahasının rehabilitasyonu için 2021 yılsonu için 9.329.892 TL tutarındaki karşılığı finansal tablolarına yansıtmiş bulunmaktadır.

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Grup mevcut durum itibariyle yatırım sürecinde olup, Şirket'in bağlı ortaklığı bünyesindeki Konya Ilgın Termik Santral projesinin tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Fiili olarak, Şirket rödovans usulü yöntemiyle boksit madenciliği ve bağlı ortaklığının termik santralin faaliyet göstereceği döneme hazırlık amacıyla başlattığı linyit madenciliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Bilindiği üzere, elektrik üretim sektörü teknoloji olarak büyük oranda dışa bağımlı bir sektör olduğu için hem yatırım programları hem de finansman süreçleri döviz cinsinden planlanmakta ve yürütülmektedir. Konya Ilgın Termik Santral Projesi de bu kapsamda sıfırdan bir yatırım projesi olup, yaklaşık 650 milyon ABD Doları seviyesindeki yatırım bedeli göz önünde bulundurulduğunda, Türk Lirası'nın ABD Doları karşısındaki seyrinden, elektrik arz/talebine, elektrik fiyatlarından, yenilenebilir enerji kaynakları ile yerli kaynaklara sağlanan teşviklere kadar birçok faktör söz konusu yatırımın zamanlamasında etkili olmaktadır.

Mevcut durum itibariyle, Grup'un kontrolü dışındaki ekonomik ve sektörel gelişmeler kaynaklı olarak ülkemizdeki elektrik üretim sektöründe son dönemde yaşanan olumsuz konjonktür nedeniyle termik santral inşaatına henüz başlanamamıştır.

Büyük oranda dövize dayalı olarak finanse edilen bu tarz santral projelerinin karlılığında Türk Lirası'nın ABD Doları karşısındaki seyri en önemli makroekonomik göstergelerden biri durumunda olup 2018 yılından itibaren Türk Lirası'nın değerinden yaşanan yüksek değer kaybı ve kurdaki oynaklık yatırımlar konusundaki öngörülebilirliği önemli derecede azaltmaya devam etmektedir. 2017 yılı sonunda 3,77 TL seviyelerinde olan ABD Doları/TL döviz kuru 2020 yılında yaklaşık %24 oranında değer kaybederek 2020 yılını 7,34 TL seviyelerinde kapatmıştır. 2021 yılını ise 12,98 TL seviyesinde tamamlayarak ilave %77 oranında değer kaybetmiştir. Ayrıca, döviz kurlarında yılın son aylarında oldukça yüksek boyutta dalgalanmalar yaşanmış ve belirsizlik ortamı güçlenmiştir. 18 TL seviyelerini aşan ABD Doları/TL kuru hükümet tarafından açıklanan yeni mekanizmaların da etkisiyle 12-13 TL bandına gerilemiştir. İlaveten, ABD Merkez Bankası'nın yürüttüğü genişleyici para politikasını kademeli olarak azaltma takvimini açıklamış olması da gelişen ülke para birimleri üzerinde 2022 yılında da ilave riskler yaratmaktadır.

2020 yılı sonu itibariyle Türkiye'nin kurulu gücü yaklaşık 95,9 MW seviyesine ulaşmış olup 2021 yıl sonu itibariyle ise yaklaşık 99,8 MW seviyesine yükselmiştir. Yaşanan artış son dönemlerde olduğu gibi yenilenebilir enerji santralleri kaynaklı gerçekleşmiş olup kömüre dayalı santraller ve doğal gaz ile fuel oil kaynaklı santrallerde ilave kapasite artışı oldukça sınırlı gerçekleşmiştir. Bu durumun nedeni, öncelikle oldukça avantajlı olan ve kurdaki dalgalanmalar ile son dönemde elektrik piyasasında uzun vadeli yatırım planlaması yapmaya elverişli olmayan belirsizlik ortamına karşı önemli bir koruma sağlayan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme ("YEKDEM") mekanizmasıdır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)

YEKDEM hem projelerin nakit akışları üzerinde bir kesinlik yaratmakta hem de gerek makroekonomik koşullar gerekse enerji piyasasındaki olumsuz arz-talep gelişmelerinden kaynaklı elektrik fiyat düşüşlerinden şirketleri korumakta ve hatta yüksek oranda değer kaybı nedeniyle karlılıklarını arttırmaktadır. 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren ve teşviklerin Türk lirası cinsinden belirlendiği yeni YEKDEM tarifelerine aşağıda yer verilmektedir. Söz konusu tarifeler ilgili YEKDEM düzenlemesi çerçevesinde üretici fiyat endeksi ile ABD Doları ve Avro'nun Türk Lirası karşısındaki değerleri dikkate alınarak her 3 ayda bir güncellenecektir. Yeni tarifenin Türk lirası üzerinden belirlenmiş olması ve bir önceki tarifedeki fiyatlara göre önemli derecede düşüş göstermesi nedeniyle, yeni tarifenin yenilenebilir enerji santrali yatırımlarının seyrini nasıl şekillendireceği Konya Ilgın Termik Santral Projesi açısından yakından takip edilmektedir.

	Yeni YEKDEM Tarifesi	Yerli Aksam Destek Fiyatı	Azami Fiyat Limiti
Santral Türü	(TL/kwh)	(TL/kwh)	ABD Doları (Cent/kwh)
Hidroelektrik Santralleri	0,40	0,08	6,4
Rüzgar Santralleri	0,32		5,1
Jeotermal Santraller	0,54		8,6
Güneş Santralleri	0,32		5,1
Biyokütle Santralleri (Biyometanizasyon)	0,54		5,1
Biyokütle Santralleri (Termal Bertaraf)	0,50		8,6
Biyokütle Santralleri (Çöp Gazı/Atık Lastik)	0,32		8,0

Elektrik sektöründeki arz/talep koşullarının bir yansıması olarak Türkiye elektrik sektöründe gözlemlenen son dönemdeki düşük fiyat seviyeleri, 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla toparlanma eğilimine girmiştir. 2020 yılında 278,72 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama Piyasa Takas Fiyatı ("PTF"); yaklaşık %82 artış göstererek 2021 yılında 506,41 TL/MWh seviyelerine yükselmiştir. Söz konusu artışta Türk Lirası'nın değerinde yaşanan değer düşüşü ile birlikte özellikle 2021 yılının ikinci yarısından itibaren küresel ölçekte hissedilmeye başlanan enerji emtialarındaki önemli fiyat artışları etkili olmaktadır. Özellikle başta doğal gaz olmak üzere petrol ve kömür fiyatlarının seviyeleri son dönemde rekor seviyelere yükselmiş durumdadır.

Bilindiği üzere ülkemizin tarafı olduğu petrol fiyatlarına bağlı uzun vadeli doğal gaz sözleşmelerinin varlığı nedeniyle, petrol fiyatlarının doğal gaz fiyatlarıyla korelasyonu oldukça güçlüdür. Doğal gaz yakıtlı elektrik santralleri Türkiye enerji piyasasında marjinal statüde olduğundan, ham petrol fiyatları ve buna bağlı olarak doğal gaz fiyatları ülkemizdeki elektrik fiyatlarının gelişiminde önemli bir role sahip olmaktadır. Özellikle son dönemde Kovid-19'un etkisinin azalmasıyla dünyada ekonomik büyümenin hızlanması petrol ve doğal gaza olan talebi yükseltmiş ve arzın yükselen bu talebi karşılayamaması nedeniyle fiyatlarda ciddi artışlar yaşanmıştır. Arz tarafında yaşanan sorun, üreticilerin petrol ve doğal gaz üretimini arttıracak yatırımları gerçekleştirmemeleri veya geciktirmeleri kaynaklı olup, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş planlamalarında arz güvenliğini sağlayacak yatırımların son dönemde göz ardı edilmiş olması da arz açığında etkili olmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)

2017 yılındaki konjonktürde orta vadede MW başına asgari 60 ABD Doları seviyesine yükselmesi beklenen PTF, 2018 yılında MW başına ortalama yaklaşık 48 ABD Doları seviyelerinde oluşmuş, 2019 yılında 46 ABD Doları seviyelerinde seyretmiş ve 2020 yılında da yaklaşık 40 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının Eylül ayı itibarıyla ise tekrar 48-49 ABD Doları bandına yükselen ortalama elektrik fiyatları yılın tamamını ortalama 55 ABD Doları seviyelerinde tamamlamıştır. 2022 yılının ilk aylarında 100 ABD Doları seviyeleri yakalanmış olup, söz konusu fiyat hareketlerinin hangi seviyelerde dengeleneceği ve süreklilik arz edip etmeyeceği Konya Ilgın Termik Santral Projesi açısından yakından takip edilmektedir. Enerji emtialarındaki yüksek fiyatların 2022 yılından sonra tekrar geri çekilerek bir dengelenmenin yaşanacağı öngörülmektedir. Söz konusu dengelenmenin hangi seviyelerde yaşanacağı önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, küresel düzeydeki ekonomik gelişmeler, Türkiye enerji sektöründeki dinamikler ile vergi, çevre ve teşvik mevzuatındaki değişiklikler Grup'un yatırım sürecini etkileyen ana etmenler arasında değerlendirilmektedir. Grup son dönemde yaşanan makroekonomik gelişmeleri ve bunların enerji yatırımları üzerindeki etkisi ile elektrik sektöründeki arz/talep dengesini ve kamu otoritesinin teşvik mekanizmalarını yakından takip etmektedir.

h) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan uyulması zorunlu olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") ise www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı ve Kurumsal Yönetim düzenlemelerine ilişkin ilave açıklamaları faaliyet raporunun "VIII-Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 4 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan rapor ile Şirket'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 91,27 (9,13) olarak revize edilmiştir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	89,04
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,87
Menfaat Sahipleri	%15	85,55
Yönetim Kurulu	%35	90,62
Toplam		91,27

i) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağılı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket'in bağılı ortaklığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir. Konya Ilgın, sahip olduğu maden işletme ruhsatı ve tarafı olduğu rödovans sözleşmesi çerçevesinde ilgili sahalardan linyit kömürü çıkarmak ve elektrik enerjisi üretim ve satışını yapmak üzere kurulmuştur.

Mevcut durum itibarıyla, detaylarına bu bölümün (ğ) numaralı alt bendinde yer verilen ve Grubumuz'un kontrolü dışındaki ekonomik ve küresel gelişmeler kaynaklı olarak termik santral inşaatına başlanamamıştır.

Santral inşaat safhasına henüz geçilememiş olması ve santral inşaatının başlangıcı sonrasındaki sürecin de yaklaşık 3,5 yıl süreceği de gözetilerek bir ön madencilik faaliyeti planlaması yapılmıştır. Haziran 2019 - Aralık 2025 dönemini kapsayan son güncel planlama kapsamında, planlama süresince toplam yaklaşık 33,5 milyon m³ dekapaj gerçekleştirilmesi ve toplam yaklaşık 1,98 milyon ton kömür üretilmesi planlanmaktadır. Planlamanın başlangıcından 2021 yılsonuna kadar gerçekleştirilen kömür üretimi 565.418 ton, dekapaj miktarı ise 15.363.154 m³ olmuştur. Bu planlama kapsamında, üretilecek kömürün madencilik tekniği açısından bekletilmesinin mümkün olmaması (oksidasyon sonucu kendiliğinden kızışma vb.) nedeniyle bu geçiş sürecinde kömür satılarak gelir elde edilecek olup ana madencilik planı kapsamında sahadan üretilecek kömür ise termik santralin yakıt ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır.

Konya Ilgın'ın asıl iş modelinin elektrik üretimine dayalı olması ve sahadan üretilecek kömürün dışarıya satılması gibi bir uygulama süreklilik arz etmediğinden ana madencilik planlamasına göre oldukça kısıtlı bir hacimde gerçekleştirilen kömür üretim ve satış faaliyetine dair bir performans hedeflemesi bulunmamaktadır. Bu planlamanın temel amacı, gelecekte santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına (30 yıllık ve yılda yaklaşık 3,5 milyon ton kömür üretimi gerektiren ana madencilik planı) hazırlık yapılmasıdır.

Konya Ilgın sahasında üretilen kömürün satışına ilişkin olarak, ilişkili şirketlerimizden Eti Soda ile 16 Temmuz 2020 tarihinde baz kalorifik değeri 2.000 kcal/kg olan 240.000 ton kömürün Eti Soda'ya teslimatını içeren 1 yıllık sözleşme yapılmıştır. İlgili sözleşmenin süresinin 16 Temmuz 2021 tarihinde sona ermesi nedeniyle, mevcut piyasa koşulları gözetilerek revize edilen sözleşme şartlarına ilişkin gerekli onay süreçlerinin tamamlanması akabinde 14 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 1 yıl süreli yeni bir kömür alım-satım sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında;

- Eti Soda firmasına kömür satışının 17 Temmuz 2021 tarihinden geçerli olacak şekilde 1 yıl daha devam ettirilmesi,
- Baz kalorifik değeri 2.000 kcal/kg olan 240.000 ton kömürün 17 Temmuz 2022 tarihine kadar Eti Soda veya alt yüklenicileri tarafından Konya Ilgın'ın işlettiği maden sahasından ocak başında teslim alınmak suretiyle Eti Soda'ya sevk edilmesi ve nakliye giderlerinin Eti Soda'ya ait olması,
- 240.000 ton olan satın alım hacminin Eti Soda yönetimince gerekli görülmesi durumunda tek taraflı olarak %25 oranında arttırılıp azaltılabilmesi

hüküm altına alınmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yukarıda yer verilen sözleşme hükümleri kapsamında 2021 yılında Eti Soda'ya toplam net 242.480 ton kömür satışı gerçekleştirilmiş ve yapılan kömür satışları neticesinde Eti Soda'dan net 41.492.928 TL kömür satış geliri elde edilmiştir.

Konya Ilgın sahasında devam eden dekapaj ve kömür üretim faaliyetleri kapsamında, 2021 yılında toplam 5.326.817 m³ dekapaj gerçekleştirilirken cari dönemdeki kömür üretimi de 275.054 ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Yılsonu stok seviyesi ise 31.542 ton seviyesindedir.

Konya Ilgın, kömürün müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda farklı boyutlarda üretilebilmesi için 2021 Eylül ayı içinde kömür kırıcı tesisi yatırımını tamamlamıştır. Toplam yatırım tutarı yaklaşık 340 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Şirket 2021 yılında yaklaşık 1.062 bin TL tutarında makine/teçhizat ve taşıt yatırımı yapmıştır. Açık ocak maden sahasından üretilen kömürün kalorisinin düşük olması durumunda, ilgili kömür Lavvar tesisinde zenginleştirme işlemine tabi tutulmaktadır. 2021 yılında Lavvar tesisinde 12.788 ton kömür zenginleştirme işlemine tabi tutulmuş olup, randıman oranı yaklaşık %32 olarak gerçekleşmiştir.

Konya Ilgın'ın rödovans usulüyle işlettiği Konya'nın Ilgın ilçesindeki 1247 ruhsat numaralı linyit sahasında gerçekleştirilen kömür üretim faaliyeti sırasında zaruri olarak üretilen kilin HF Penta Madencilik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne satışı için 9 Ağustos 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme 31 Aralık 2021 tarihine kadar geçerli olup, yılsonuna kadar 30 bin ton kil satışı yapılması öngörülmüştür. HF Penta Madencilik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin talebine ve sahadaki üretim durumuna göre sözleşme miktarı %30 oranında artırılıp azaltılabilecektir. Sözleşmenin imzalanması akabinde alıcının talep koşulları ve nakliye organizasyonunda yaşadığı gecikme kaynaklı olarak sözleşmedeki hacim 2021 yılı için 7 bin ton (+/- %30) olarak revize edilmiştir. 2021 sonu itibarıyla ilgili sözleşme kapsamında gerçekleştirilen sevkiyat ise 5.230 ton seviyesinde kalmıştır.

Ilgın'daki linyit sahalarında mevcut olan kömür kaynağının/rezervinin miktarının tespitine yönelik olarak daha önce İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde sahada yaklaşık 175 milyon ton kömür kaynağı olduğu öngörülmüştür. Öte yandan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarihli ve 21/500 sayılı kararıyla, maden arama, maden kaynak ve maden rezerv tahmin sonuçlarının raporlanmasında, maden ruhsatının değerlendirilmesinde, maden kaynak ve maden rezervlerinin değerlendirilmesinde, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") tarafından yetkilendirilmiş yetkin kişiler tarafından UMREK standartları çerçevesinde hazırlanan raporların esas alınması gerektiği yönünde yapılan düzenlemeler de dikkate alınarak sahaya ilişkin bugüne kadar gerçekleştirilmiş çalışmalara ek olarak, sahadaki rezervin UMREK norm ve standartlarına uygun olarak tespit edilmesi ve UMREK (2018) koduna göre raporlanması çalışmalarına başlanmıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında, UMREK (2018) koduna uyumlu olarak Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi tarafından düzenlenen 10 Ocak 2022 tarihli Kömür Kaynak Kestirim Raporu'nda özetle,

1) Sahadaki kömür varlığının miktarını kestirmek amacıyla en son İTÜ Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümü tarafından 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmada yaklaşık 175 milyon ton olarak tespit edilen kömür kaynak miktarının, 188 milyon ton olarak tespit edildiği ve orijinal bazda alt ısı değerinin ortalama olarak 2.079 kcal/kg olarak belirlendiği,

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OcAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2) Sahada 1977-2011 yılları arasında gerçekleştirilen sondajlardan üretilen veriler ile UMREK (2018) raporlaması kapsamında 2021 yılında gerçekleştirilen teyit sondajları neticesinde, sondajlardan üretilen verilerin kalitesi, doğruluğu, hassasiyeti ve temsil derecesinin potansiyel kategorideki kaynağı destekler nitelikte olması gerekçesiyle, 188 milyon ton kömür kaynağının tamamının Potansiyel Kategori'de sınıflandırıldığı ve

3) Potansiyel Kategori'deki maden kaynaklarının maden rezervlerine dönüştürülmesi mümkün olmadığından, maden rezerv kestirim çalışmasına geçebilmek için ilave sondaj çalışmasına ihtiyaç olduğu

belirtilmiştir. 2022 yılında UMREK (2018) kodu kapsamında gerekli ek çalışmalara devam edilmesi planlanmakta olup, ilgili uzman kuruluşlarla görüşmeler yürütülmeye devam edilmektedir.

Son olarak, Şirket'in mevcut durum itibarıyla linyit madenciliği faaliyetlerini rödovans usulüyle yürüttüğü Konya İli'nin Ilgın İlçesi'nde yer alan ve Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'na ait 1247 sicil numaralı IV. Grup (B) maden işletme ruhsatının süresi Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 21 Haziran 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Aşağıdaki tabloda, Konya Ilgın Termik Santral Projesine ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

Projenin Adı- İli / İlçesi	Ilgın Termik Santrali - Konya / Ilgın
Tesis Tipi	Termik - Akışkan Yatak
Toplam Kurulu Gücü	500 MW
Yakıt Türü	Yerli Linyit / Fuel Oil
Öngörülen Maliyet	Ana santral yatırımı (yaklaşık 600 milyon ABD Doları) ve ana santral dışı yatırım harcamaları (şalt tesisi, su alma tesisi, kül barajı vb.) dikkate alındığında toplam yatırım tutarının yaklaşık 650 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.
Öngörülen Ort. Yıllık Brüt Üretim Miktarı	3.800.000.000 KWh / Yıl
Öngörülen Yıllık Kömür Tüketim Miktarı	Yaklaşık 3,5 milyon ton
Tahmini Yapım Süresi	43 ay (Yaklaşık 3,5 yıl)
Elektrik Üretim Lisans Süresi	49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde alınmıştır)
İrtifak Hakkı Süresi	Santral sahasında elektrik üretim tesisi kurulması amacıyla 49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde tesis edilmiştir)
Ruhsat Süresi (2444 ruhsat numaralı saha)	1.865,42 hektar alanı kapsayan ve 04.03.2043 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı (Saha 23.10.2022 tarihine kadar geçici tatildedir)
Ruhsat Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)	Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'na ait 5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 21.06.2026 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı
Çevre İzin ve Lisans Belgesi	Mevcut durum itibarıyla 1247 ruhsat numaralı sahada madencilik faaliyetlerini yürüten Konya Ilgın İşletmesinin 1 Temmuz 2026 tarihine kadar geçerli Çevre İzin ve Lisans Belgesi bulunmaktadır.
Rödovans Sözleşme Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 09.04.2022 tarihine kadar geçerli rödovans sözleşmesi. 2019 yılında başlayan madencilik faaliyetleriyle birlikte daha önce sahanın geçici tatilde olduğu süreler göz önünde bulundurularak, rödovans süresi 2020 - 2029 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiştir. 2020 yılından başlamak üzere yıllık asgari 300.000 ton üretim taahhüdü bulunmaktadır. Covid-19 kapsamında 2020 yılı asgari üretim taahhüdü 270.000 ton olarak revize edilirken 2021 yılı asgari üretim taahhüdü ise 330.000 ton seviyesine yükseltilmiştir.
Tahmini Rezerv/Kaynak Miktarı	Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi tarafından gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde, UMREK (2018) koduna göre 1247 ve 2444 ruhsat numaralı sahalarda toplam yaklaşık 188 milyon ton Potansiyel Kömür Kaynağı olduğu tahmin edilmektedir. Sahadaki kömürün ortalama alt ısı değerleri ise yaklaşık 2079 kcal/kg seviyesindedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

- j) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

- k) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

- l) Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup, 2021 yılında bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir. Cari dönemde gerçekleştirilen herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

IV. FİNANSAL DURUM

- a) Finansal Tabloların Özeti

ÖZET BİLANÇO (TL)	31/12/2020	31/12/2021
Dönen Varlıklar	122.686.218	106.079.687
Duran Varlıklar	661.318.220	999.296.460
TOPLAM VARLIKLAR	784.004.438	1.105.376.147
Kısa Vadeli Yükümlülükler	50.189.965	98.111.303
Uzun Vadeli Yükümlülükler	29.414.312	48.148.545
Özkaynaklar	704.400.161	959.116.299
TOPLAM KAYNAKLAR	784.004.438	1.105.376.147

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31/12/2020	31/12/2021
Hasılat	46.612.527	79.251.636
Brüt Kar / (Zarar)	12.293.600	36.478.387
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(7.285.288)	10.589.387
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) - net	15.234.992	100.319.086
Finansman Gelirleri	72.568.403	220.447.090
Finansman (Giderleri)	(2.204.799)	(1.924.205)
Vergi Öncesi Kar	78.313.308	329.431.358
Vergi (Gideri)	(18.837.852)	(74.262.274)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	59.475.456	255.169.084

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

b) Temel Göstergeler ve Oranlar

Likidite Oranları	31/12/2020	31/12/2021
Cari Oran	2,44	1,08
Likidite Oranı	2,40	1,01

(*) Cari Oran: Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar, Likidite Oranı: Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar

Finansal Yapı Oranları	31/12/2020	31/12/2021
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	%11,30	%15,25
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%6,40	%8,88
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%3,75	%4,36
Maddi Duran Varlık / (Özkaynaklar + U.V. Borçlar)	%13,63	%13,35

Karlılık Oranları	31/12/2020	31/12/2021
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	%7,59	%23,08
Net Dönem Karı / Özkaynaklar	%8,44	%26,60

Genel Değerlendirme

İşbu raporun 3 numaralı bölümünün (i) numaralı alt bendinde detaylarına yer verildiği üzere, 2019 yılında Konya İlgın'ın hayata geçirdiği ön madencilik planlaması kapsamında başlanan madencilik faaliyetleri neticesinde 2021 yılında toplam 242.480 ton kömür satışı kaynaklı olarak 41.492.928 TL tutarında hasılat elde edilmiştir. Ayrıca bu yıl ilk kez kil satışı kaynaklı 177.828 TL hasılat elde edilmiştir. Önceki bölümlerde ifade edildiği üzere, ön madencilik planlamasının ana madencilik planlamasına göre oldukça kısıtlı bir hacme sahip olması nedeniyle madencilik faaliyeti kaynaklı olarak 488.638 TL tutarında brüt kar oluşmuştur.

Kömür satışlarına ek olarak Park Elektrik, işletme lisansına sahip olduğu Gaziantep İslahiye'de yer alan boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji'nin 2021 yılındaki üretim faaliyetleri kapsamında, üretilen 1.487.780 ton boksit karşılığı 36.646.978 TL tutarında rödovans geliri elde etmiştir.

Grup'un 2021 yılı net satış gelirleri önemli oranda boksit üretiminden elde edilen rödovans gelirleri ve bağlı ortaklığımızın gerçekleştirdiği kömür/kil satış gelirlerine bağlı olarak 79.251.636 TL seviyesinde gerçekleşirken, toplam brüt karlılık 36.478.387 TL olmuştur. Buna karşın, yaklaşık 11,2 milyon TL tutarındaki dava karşılığı giderleri ile birlikte oluşan genel yönetim giderlerinin de etkisiyle Grup 10.589.387 TL esas faaliyet karı açıklamıştır.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

Diğer yandan, gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere bağlı olarak Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin rayiç değerlerinde, SPK tarafından yetkilendirilmiş ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti veren değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmaları neticesinde 2021 yılsonu itibarıyla değer artışı oluşması nedeniyle gelir tablosuna 97.012.028 TL tutarında yatırım faaliyetlerinden gelir yansımıştır. Elde edilen kira gelirlerinin etkisiyle yatırım faaliyetlerinden elde edilen net gelirlerin toplamı 100.319.086 TL olmuştur.

Grup, hakim ortağı Park Holding A.Ş.'den olan ve "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" kaleminde 2021 yılsonu itibarıyla raporlanan 599.355.653 TL tutarındaki alacak kaynaklı olarak 2021 hesap döneminde toplam 217.757.605 TL finansman geliri elde etmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak bakiyesi hem yabancı para cinsinden hem de Türk lirası cinsinden bakiyelerden oluşmakta olup döviz bakiyesi 27.487.171 ABD Doları seviyesindedir. İlgili dövizli bakiye tutarı 2020 yılsonunda ise 47.814.475 ABD Doları seviyesindeydi.

2021 yılsonu itibarıyla Toplam Borç / Özsermaye oranı %15,25 düzeyinde gerçekleşen Grup'un güçlü özkaynakları ve düşük borçluluğu nedeniyle 2021 yılı finansal yapı oranları olumlu seviyelerde kalmaya devam etmektedir. Grup'un, güçlü özkaynağa dayalı yapısını 2022 yılında da koruması beklenmektedir.

c) Ortaklığın Finansman Kaynakları

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklar içerisindeki payı %13,23 seviyesinde olup, Grup faaliyetlerini önemli oranda özkaynaklar ile finanse etmektedir. Sermayenin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır.

d) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

e) Kar Dağıtım Politikası

Şirket, sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirket'in mevcut Esas Sözleşmesi uyarınca kar payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtım oranına her yıl Genel Kurul'ca karar verilmekte olup, ilgili düzenlemeler ve finansal koşullar imkan verdiği sürece kar dağıtımını; genel ekonomik beklentiler, Şirket'in büyüme hedefleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit pozisyonu dikkate alınarak, nakit ya da kar payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtımını yöntemiyle gerçekleştirilebilmektedir.

Kar payı dağıtımını, Yönetim Kurulu önerisi olarak Genel Kurul'un onayına sunulduktan ve dağıtılacak kar payı belirlendikten sonra, en geç kar dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla gerçekleştirilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

Yönetim Kurulu'nun 5 Mayıs 2021 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşme'nin kar dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde; devam eden yatırımlar nedeniyle Şirket'in gözettiği uzun vadeli yatırım ve finansman stratejisi, ülkemiz ve dünyadaki mevcut ekonomik konjonktürün yarattığı belirsizlik ve Şirket'in nakit durumu ile ortakların uzun vadeli menfaatlerini dikkate alarak, Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi amacıyla 2020 yıllık hesap dönemine ait net dağıtılabilir dönem karının Şirket bünyesinde bırakılarak dağıtılmamasına ve Şirket'in hem TFRS hem de vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmış olan finansal tablolarında yer alan net dönem karlarının tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılarak "geçmiş yıllar karları" hesabına aktarılması hususunun Şirket'in 2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilecek Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiş ve ilgili Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kar dağıtılmaması yönünde karar alınmıştır. Ayrıca, Şirket'in taşınmazlarının bir bölümünün satışından kaynaklanan kazancın %50'si olan 1.390.503 TL'nin Kurumlar Vergisi'nin 5/1-e maddesindeki vergi istisnasından faydalanılması amacıyla 2 Ocak 2021 tarihinde özkaynaklar altında özel bir fon hesabına alınması işlemi Genel Kurul'ca onaylanmıştır.

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Grup mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, bünyesindeki termik santral yatırımının tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır.

2021 yılında Türkiye'nin elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %7,69 artarak 329.634 GWh düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde üretimdeki artış ise %8,08 seviyesinde gerçekleşerek, toplam elektrik üretim rakamı 331.492 GWh olmuştur.

2021 yılı ortalama elektrik satış fiyatlarındaki değişim önceki yıllara kıyasla çok yüksek düzeyde gerçekleşmiştir. 2020 yılı ve öncesindeki son 5 yıllık ortalama spot elektrik fiyatı artışı %16 olarak gerçekleşmişken, 2021 yılındaki artış %82 olmuştur. 2020 yılında 278,72 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama spot elektrik fiyatı; yaklaşık %82 artış göstererek 2021 yılında 506,41 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

	2020	2021	Değişim
Üretim (GWh)	306.703	331.492	8,08%
Tüketim (GWh)	306.109	329.634	7,69%
Ortalama Spot Fiyatı (TL/MWh)	278,72	506,41	81,69%

Kaynak: TEİAŞ, EPIAŞ

2020 yılının ikinci çeyreğinde tüm dünyada etkisini artıran Kovid-19 salgını nedeniyle enerji sektöründe önemli değişimler gözlenmiş ve 2021 yılında da emtia ve elektrik fiyatları üzerindeki etkileri devam etmiştir. 2021 yılı Ocak ve Şubat aylarında, Kovid-19 salgını nedeniyle elektrik talebinde yaşanan daralmanın etkisiyle elektrik üretimi ve tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre sırasıyla yaklaşık %0,4 ve %2,8 düşüş göstermekte iken, Mart ayında yaşanan normalleşme adımlarının sonucu olarak geçen yılın aynı dönemine göre %12,2 artış göstermiştir. 2021 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde de benzer artış trendi devam ederek, geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretim-tüketim değerleri ortalamada %13 artış göstermiştir. Eylül 2021 döneminde ise söz konusu artış oranı düşüş göstermiş, elektrik üretim ve tüketim değerleri geçen yılın aynı dönemine göre yatay bir seyirde kalmıştır. 2021 yılı son çeyreğinde ise, geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretim-tüketim değerlerinde artış trendi devam ederek, ortalamada yaklaşık %4 artış yaşanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Elektrik fiyat değişimleri de yukarıda açıklanan elektrik üretim-tüketim değişimine paralel bir seyir izleyerek; 2021 yılı Ocak ve Şubat aylarında geçen yılın aynı dönemine göre sırasıyla %5 ve %4 düşüş göstermiştir. Mart ayıyla birlikte artış eğilimine girerek geçen yılın aynı dönemine göre Mart ayında %27, Nisan ayında %72, Mayıs ayında %77, Haziran ayında ise %38 artış yaşanmıştır.

İkinci çeyrekteki fiyat artışındaki en önemli faktörler bahar aylarında yüksek seyreden hava sıcaklıklarına karşılık kuraklık sebebiyle yeterli üretim alınamayan hidroelektrik santralleri ve elektrik üretim amaçlı doğal gaz fiyatına yapılan zamlar olmuştur.

Dünya genelinde enerji emtia fiyatlarında yaşanan artışın, 2021 yılı üçüncü çeyreğinde ülkemizde de etkilerini göstermeye başlamasıyla, geçen yılın aynı dönemine göre ortalama spot elektrik fiyatları Temmuz ayında %75, Ağustos ayında %87 ve Eylül ayında %69 artış göstermiştir. Doğal gaz fiyatlarının küresel olarak hızla artış göstererek tarihi zirveye ulaşması, kömüre olan talebin artmasına, dolayısıyla kömür fiyatlarında da artış yaşanmasına sebep olmuştur. Yaşanan kuraklık sebebiyle hidroelektrik santrallerindeki elektrik üretiminin azalması, enerji talebinin yüksek maliyetli ithal kaynaklarla karşılanmasına sebep olmuş, Temmuz ve Eylül aylarında doğal gaz fiyatlarında yaşanan artış nedeniyle de elektrik fiyatlarındaki artış kaçınılmaz hale gelmiştir.

2021 yılı son çeyreğinde doğal gaz fiyatlarındaki artışın kademeli olarak devam etmesi sonucu; geçen yılın aynı dönemine göre ortalama spot elektrik fiyatları Ekim ayında %110, Kasım ayında %181 ve Aralık ayında %243 artış göstermiştir.

Özel şirketleri bünyesine alan sektörel yeniden yapılanma ve ekonomik büyüme sonucunda Türkiye'nin elektrik talebi son 20 yılda %4,89 yıllık birleşik büyüme oranı ("YBBO") ile büyüyerek 2001 yılındaki 126 TWh seviyesinden 2021 yılında 329 TWh seviyesine ulaşmıştır. Talepteki artışa paralel olarak toplam kurulu güç ise 2001 yılındaki 28,3 GW seviyesinden 2021 yılında 99,89 GW seviyesine ulaşmış, %6,50 YBBO ile büyümüştür.



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Kurulu Güç ve Üretimin Enerji Kaynakları Bazında Dağılımı

TEİAŞ verilerine göre 2021 yılı itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç geçtiğimiz yıl ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) net 3.928 MW'lık artışla 99.819 MW olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye kurulu gücünün enerji kaynakları arasındaki dağılımı analiz edildiğinde, 2021 yılı itibarıyla sırasıyla hidroelektrik, doğal gaz ve kömür yakıtlı santraller ilk üç sırayı almaktadır. Bu üç grubun toplam kurulu güçte aldığı pay sırasıyla yaklaşık %32, %26 ve %20 düzeyinde bulunmaktadır.

Yakıt cinslerine göre kurulu güç kapasitesi incelendiğinde; kurulu güç kapasitesindeki artış önemli oranda güneş, rüzgar, hidroelektrik ve jeotermal santralleri olarak yenilenebilir enerji kaynaklarına ve biyokütle santrallerine dayalı olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında gerçekleştirilen toplam elektrik üretiminin enerji kaynakları arasındaki dağılımına bakıldığında ise; doğal gaz yakıtlı santrallerin üretimdeki payının arttığı ve yaklaşık %33 payla en büyük enerji kaynağı olduğu görülmektedir. Diğer yandan kömür yakıtlı santrallerin (Linyit, İthal Kömür, Taş Kömürü ve Asfaltit) üretimdeki payı yaklaşık %31, hidroelektrik santrallerinin payı ise %17 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2021 yılı verileri geçtiğimiz yıl verileri ile karşılaştırıldığında; kömür yakıtlı santrallerin üretimdeki payı azalırken (%35'den %31'e gerilemiş), hidroelektrik santrallerinin kuraklıktan olumsuz etkilenmesi ile elektrik üretimindeki paylarındaki azalma daha fazla gerçekleşmiştir (%25'den %17'ye gerilemiştir). Doğal gaz yakıtlı santrallerin üretimdeki payı ise önemli ölçüde artış göstermiştir (%23'den %33'e yükselmiştir).

Elektrik Sektöründeki Teşvik Mekanizmaları

Kamu otoritesi, enerjide dışa bağımlılığı azaltmak, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak, cari açığı düşürmek ve elektrik üretim sektörünü destekleme hedefiyle, son yıllarda yenilenebilir enerji ile yerli kaynaklarla üretim yapan elektrik santrallerine çeşitli destekler sunmaktadır.

Bu teşviklerin en önemlisini YEKDEM oluşturmaktadır. 31 Aralık 2020'de sona erecek olan YEKDEM mekanizması kapsamında yenilenebilir enerji santrallerine verilen destekler, pandemi nedeniyle uygulanan kısıtlamaların tedarik zincirinde aksamaya sebep olması ve yatırımların inşaat süreçlerinin uzaması nedeniyle 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

1 Temmuz 2021 ve 31 Aralık 2025 tarihleri arasında devreye girecek yenilenebilir enerji santrallerine uygulanacak yeni destek mekanizması ise 30 Ocak 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Karar uyarınca, söz konusu tarihler arasında işletmeye girecek yenilenebilir enerji santrallerine verilecek fiyat destekleri Türk Lirası olarak uygulanacak ve fiyatlar enflasyon oranları (ÜFE/TÜFE) ve döviz kurlarındaki (AVRO/TL ve USD/TL) değişime göre 3 ayda bir güncellenecektir. Fiyatların güncellenmesinde ABD Doları bazında üst fiyat sınırları uygulanacaktır. Santraller alım garantisinden 10 yıl süre ile yararlanacaktır. Yerli katkı payının uygulama süresi ise 5 yıl olarak belirlenmiştir. Türk Lirası cinsinden belirlenen yeni destekleme fiyatları, eski YEKDEM fiyatlarının ciddi oranda altında kalmıştır. Başlangıç için belirlenen yeni YEKDEM fiyatları tesis tipine göre 32 ile 54 TL kuruş/kWh arasında değişmektedir. Yeni YEKDEM mekanizmasıyla elektrik sektöründeki yatırımların önümüzdeki dönemde nasıl şekilleneceği Şirket'çe yakından takip edilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Elektrik Sektöründeki Teşvik Mekanizmaları (devamı)

Son yıllarda YEKDEM kapsamı dışında kalan santrallerin elektrik satış gelirlerinin Türk Lirası cinsinden oluşması ve yatırımların büyük oranda yabancı para ile finanse edilmesi nedeniyle kur şokunun yaşandığı 2018 yılından itibaren yenilenebilir enerji santralleri haricinde hem bu alandaki mevcut santraller hem de devam eden projeler yüksek kur riskine maruz kalmaktadır.

Sektördeki gelişmeleri de gözetken kamu otoritesi, 2 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("EÜAŞ") Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santralleri'nden elektrik enerjisi satın alımının 2018 yılından geçerli olmak üzere yedi yıl süre (2018 - 2024) gerçekleştirilmesine ve elektrik satın alım bedelinin üçer aylık dönemlerde belli parametreler uyarınca eskale edilmesine karar verilmiştir.

EÜAŞ, 2021 yılında sadece yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten özel şirketlerden 27 milyar KWh elektrik enerjisi satın alınmasını planlamıştır. Söz konusu düzenleme YEKDEM mekanizması kadar etkili olmasa da 2019 yılı ve sonrasında kısmi olarak Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerinin döviz kuru kaynaklı değişimlere karşı oluşabilecek piyasa fiyat dengesizliklerine karşı korunmasını sağlamaktadır.

Enflasyon ve USD/TL kur değişimine göre eskale edilen EÜAŞ elektrik alış fiyatları; 2021 yılı çeyreklik dönemleri itibariyle sırasıyla; 394,54 TL/MWh, 403,93 TL/MWh, 447,10 TL/MWh ve 457,36 TL/MWh olarak oluşmuştur. Ancak, yukarıda bahsedilen sebeplerle yükselen emtia fiyatlarına bağlı olarak yüksek oranda artış yaşanan serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına kıyasla EÜAŞ elektrik alış fiyatları 2021 yılı üçüncü çeyrekte ve dördüncü çeyrekte oldukça düşük seviyelerde kalmıştır. 2021 yılının üçüncü çeyreğinde ortalama serbest piyasa fiyatı 532,20 TL/MWh olarak gerçekleşirken, EÜAŞ alım fiyatı 447,10 TL/MWh olmuştur. Yerli kömür yakıtlı termik santralleri negatif yönde etkileyen söz konusu durum, 2021 yılının dördüncü çeyreğinde daha fazla artış göstermiş; ortalama serbest piyasa fiyatı 836,51 TL/MWh olarak gerçekleşirken, EÜAŞ alım fiyatı 457,36 TL/MWh seviyelerinde kalmıştır. 2021 yılının son günlerinde yapılan elektrik alım ihalesinde mevcut şartlar kamu otoritesi tarafından değiştirilmeyerek, eskalasyon mekanizması korunmuştur.

Yerli kömürle elektrik üreten santrallere sağlanan bir başka avantaj ise 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği"dir. Bu kapsamda öncelikle yerli kaynaklara dayalı santraller olmak üzere yönetmelikte belirlenen şartlara sahip olan üretim santrallerine kapasite ödemesi gerçekleştirilmektedir.

2021 yılında 23'ü kömür, 18'i doğal gaz ve 10'u hidroelektrik santrali olmak üzere toplam 51 santral kapasite kullanım mekanizması kapsamında teşvik almıştır. Bunların 15'i sadece yerli kömür kullanan, 8'i yerli ve ithal kömürü birlikte kullanan, 15'i doğal gaz kullanan, 3'ü yerli ve ithal doğalgaz kullanan santraller olup 10 tanesi de hidroelektrik santralidir. 2021 yılı Mayıs ayında Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikle; Yap-İşlet yöntemiyle kurulan santraller ve 13 yaşından büyük yabancı kaynakla üretim yapan santraller de Kapasite Mekanizmasına dahil edilmiştir. Bu değişikliğin sonucunda 2021 yılı Kapasite Mekanizmasından yararlanacak santral sayısı artarak yukarıdaki santral listesi oluşmuştur.

18 Aralık 2021 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan Yönetmelik değişikliği ile Kapasite Mekanizması ödeme sisteminin %50'sinin oluşacak serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına ve farklı kaynak türleri için belirlenen sabit ve değişken maliyet bileşenlerine göre yapılması kararlaştırılmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Şirket, Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerine sağlanan ve yukarıda detaylarına yer verilen EÜAŞ elektrik alım desteğini ve kapasite mekanizmasının gelişimini yakından takip etmektedir. Halen 2018 - 2024 yılları arasında devam edeceği açıklanan EÜAŞ elektrik alım desteğinin; 7 yılın bitiminde uzatılıp uzatılmayacağı konusu ve gelecek dönemlerde elektrik alım fiyatının piyasa fiyatı üstünde belirlenip belirlenmeyeceği belirsizliğini korumaktadır. Benzer şekilde, kapasite mekanizması başvuruları da mevcut durum itibarıyla yıllık yapılmakta olup bu mekanizmanın da ne kadar devam edeceği ve yerli kömür yakıtlı santrallerin lehine çalışıp çalışmayacağı belirsizlik arz etmektedir. Tüm bu teşvik mekanizmalarının devamlılığına dair belirsizliklerin ortadan kalkmasının elektrik sektöründeki yatırım ortamını olumlu yönde etkileyeceği değerlendirilmektedir.

Paris İklim Anlaşması

Paris İklim Anlaşması, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'nin uygulamasını geliştirmek ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılması amacıyla 2016 yılında yürürlüğe girmiştir.

Paris Anlaşması'nın imzalandığı ülkelerde yürürlüğe girmesi için, o ülkelerin parlamentoları tarafından da onaylanması gerekmektedir. Sözleşmeyi imzalamasına rağmen onaylamayan ülkeler arasında bulunan Türkiye, Paris Anlaşması'nı onaylamayan tek OECD ve G20 üyesi konumundayken, 6 Ekim 2021 tarihinde, Paris İklim Anlaşması Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından resmen kabul edilerek, onaylanmıştır.

Taraf ülkeler, ne zaman ve ne kadar sera gazı azaltım taahhüdünde bulunacaklarına kendileri karar vermekte ve ulusal katkı beyanlarıyla Paris Anlaşması Sekretaryasına iletmektedir. Paris Anlaşması, ülkelerin kendi şartlarına göre hazırladıkları beyanlarını baz almakta ve ülkeleri her beş yılda bir bu beyanlarını iyileştirmeye davet etmektedir.

Türkiye de 2016 yılında verdiği Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı'nda, bir "artıştan azaltım" öngörüsü yaparak; 2030'da 1 milyar 175 tona çıkacağını öngördüğü emisyonları, alacağı önlemlerle 929 milyon ton düzeyine indirmeyi planladığını bildirmiştir.

Türkiye'nin bu planı gözden geçirmesi ve güncel emisyon azaltım hedefleri sunması beklenirken, emisyon azaltım amacıyla kömür ve fosil yakıtlara dayalı enerji üretiminin ne ölçüde etkileneceği belirsizlik arz etmektedir. Paris Anlaşması çerçevesinde, Türkiye'nin revize edeceği emisyon hedefleri ve bu hedefleri yakalamak için uygulanacak olan politikaların belirlenmesi elektrik sektöründeki yatırım ortamının şekillenmesinde önemli rol üstlenecektir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Park Elektrik faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uyumlu olarak Yönetim Kurulu'nun 12 Eylül 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel riskleri tanımlamak, analiz etmek, ölçmek, izlemek ve raporlamak, kontrol edilebilen ve edilemeyen riskleri azaltmak ve önlem almaktır. Komite, bu görevi doğrultusunda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi hakkında bağımsız denetçi raporu Ek - 2'de yer almaktadır.

İlaveten Yönetim Kurulu bünyesinde finansal raporlama sürecinin iç kontrolü amacıyla Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, her çeyrek raporlama döneminde Yönetim Kurulu'na gerekli raporlamalar yapılmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar ilgili hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 23 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

Grup'un ilişkili taraflarından ticari olan ve olmayan toplam alacağı 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile 606.400.608 TL'dir. Bu tutar 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda 385.853.293 TL olarak raporlanmıştır. Mevcut toplam alacak tutarınının 7.039.685 TL'si ticari nitelik taşıırken, 599.360.923 TL'si ise ticari olmayan olacaktır.

2021 yılında TL cinsinden ticari ve finansal işlemlerde Ocak - Mart ayları arası %18,80, Nisan - Haziran ayları arası %20,09, Temmuz - Eylül ayları arası %20,07 ve Ekim-Aralık ayları arası %18,84 oranı üzerinden vade farkı uygulanmıştır. ABD Doları cinsinden finansal işlemlerde ise Ocak - Mart ayları arası %2,52, Nisan - Haziran ayları arası %2,41, Temmuz - Eylül ayları arası %2,04 ve Ekim-Aralık ayları arasında ise %2,26 oranı üzerinden vade farkı uygulanmıştır. Faiz oranları Grup politikasına uygun olarak, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan güncel mevduat ve ticari kredi faiz oranlarının aritmetik ortalaması alınmak suretiyle fon kullandıran açıısından mevduat faizlerinin altında kalmamak kaydıyla her çeyrek yeniden belirlenmektedir.

Şirket'in 2017 yılı içinde gerçekleştirdiği Konya İlgin bağılık ortaklık satın alma tutarı olan 150 Milyon ABD Doları ilgili taraflarca 2020 yılında 126,2 Milyon ABD Doları olarak revize edilmiş ve aradaki fark tutarı ilgili faiziyle birlikte Park Holding A.Ş.'den alacak olarak cari hesaplara intikal ettirilmiştir. Söz konusu işlem kaynaklı doğmuş olan alacak bakiyesi hariç tutulmak kaydıyla, Şirket'in fon fazlası olarak Park Holding A.Ş.'ye kullandırdığı ve 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla bakiyesi 27.367.700 ABD Doları (242.020.786 TL karşılığı) olan kalan tutar, hem kambiyo mevzuatında hem de vergi mevzuatında son dönemde yapılan düzenlemeler dikkate alınarak 1 Ekim 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Türk Lirası olarak takip edilmeye başlanmış ve yılın son çeyreğinde yukarıda detayı yer verilen Türk Lirası faiz oranlarıyla adanmıştır. Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak kaynaklı 2021 yılında elde edilen toplam finansman geliri 217.757.605 TL olmuştur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER (devamı)

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK hükümleri kapsamında hakim ortak ve bağlı şirketleriyle ilişkileri açıklayan bir rapor hazırlanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı:

“2021 hesap döneminde hakim şirketimiz Park Holding ve bağlı şirketleri ile Şirketimiz'in gerçekleştirdiği hukuki işlemlerde, her bir işlemde emsallere uygun bir edimin sağlandığı, söz konusu işlemlerin Şirketimizi herhangi bir zarara uğratmadığı ve “emsallere uygunluk ilkesi” ve piyasa kuralları çerçevesinde gerçekleştirilen işlemlerle Şirketimiz'in menfaatlerinin dürüstlük kuralları çerçevesinde gözetilip muhafaza edildiği değerlendirilerek; 2021 faaliyet yılı içerisinde Şirketimiz'in hakim ortağı Park Holding ve bağlı şirketleriyle bunların yönlendirmesi ile Park Holding ya da bağlı bir şirketinin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Park Holding ya da bağlı bir şirketinin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” şeklindedir.

VIII. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

SPK tarafından kamuya ilk olarak Temmuz 2003 tarihinde duyurulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili çalışmalarına ilkelerin yayınlanmasının hemen ardından başlayan Şirketimiz, 2004 yılı sonu itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili olarak ilk çalışmalarını tamamlamış, sonrasında ise yapılan tüm güncellemelere uyum sağlamıştır.

Bu çerçevede Şirket, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını yönetim anlayışına tamamiyle yansıtmıştır.

Şirket, 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu ilkelerin tamamına, zorunlu olmayan ilkelerin ise büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan ilkelerden henüz uyum sağlanmayan ilkelerle ilgili olarak tam uyum hedeflenmesine karşın, uygulamadaki mevcut zorluklar, Şirket ile ilgili dönemsel değişiklikler, bazı ilkelerin uygulanması konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası piyasalarda devam eden tartışmalar nedeniyle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (“URF”) ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu” (“KYBF”) www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan gönüllü ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (“KYBF”) ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Dönem içinde ilgili formların içeriğinde herhangi bir değişiklik olması durumunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda güncelleme yapılarak ilgili gelişme kamuoyuyla paylaşılacak, ayrıca ara dönem faaliyet raporunda da konuya ilişkin bilgiye yer verilecektir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VIII. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)

b) Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar

Şirket'in kurumsal yönetime ilişkin yürürlükteki politikaları Şirket'in www.parkedlektrik.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

c) Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket, 26 Nisan 2005 tarihi itibarıyla pay sahiplerinin haklarının kullanımını ve Şirket Yönetimi ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü kurmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Sermaye Piyasaları Direktörü'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler ile mali işler ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticiler ile işbirliği içinde görevlerini yerine getirir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Tolga Büyükdikbaş bölüm yöneticisi olarak görevini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi'nin iletişim ve lisans bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İsim	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans No	İletişim Bilgileri
Tolga Büyükdikbaş	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2 Lisansı	102513	Tel: 0216 5312533 Fax: 0216 5312571 yatirimci.iliskileri@cinergroup.com.tr investor.relations@cinergroup.com.tr

Ayrıca, Şirketimizde Finansal Raporlama Uzmanı olarak görev yapmakta olan Kadir Zararsız da Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde görevlendirilmiştir.

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlar tarafından Bölümümüze iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından bağlı olduğu bir üst makamın bilgi ve onayı dahilinde yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplanmaktadır.

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlardan gelen bilgi ve görüşme talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından Bilgilendirme Politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Şirketimizin faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler veya hisse fiyat performansı hakkında yatırımcılara herhangi bir yönlendirmede bulunulmamaktadır.

Ayrıca telefon ve elektronik posta vasıtasıyla ortaklarımız tarafından iletilen görüş ve bilgi talepleri gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde cevaplandırılarak yatırımcılarımızın bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

d) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ilgili düzenlemelere uyulmakta, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmekte ve ticari sır niteliği taşımayan bilgiler pay sahiplerinin tamamı ile eşit zamanlı olarak paylaşılmaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi www.parkedlektrik.com.tr'nin "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıkları altında yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zaman içerisinde eş zamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesini amaçlamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VIII. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)

e) Genel Kurul Toplantıları

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 2 Haziran 2021 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul, %68,55 katılım oranı ile toplanmıştır. Şirket'in 2020 yılı Olağan Genel Kurulu elektronik ortamda da gerçekleştirilmiş fakat elektronik ortamda katılım olmamıştır.

Genel Kurul'da gündemde yer alan tüm maddeler açık, tarafsız ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış ve pay sahiplerinin eşit şartlar altında oylamaya katılmasına imkan sağlanmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmış, bu sorulara Yönetim Kurulu Başkanı ve ilgili diğer kişiler tarafından ayrıntılı cevap verilmiştir. Toplantı anında cevaplanmayan ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne iletilen yazılı soru olmamıştır.

f) Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy haklarının kullanımına yönelik Şirket Esas Sözleşmesi'nde imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan bir kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen bir hüküm bulunmamaktadır.

Azınlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

g) Yönetim Kurulu'nun Yapısı ile Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu toplam 9 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, icracı olan ve icracı olmayan üyelerden oluşur. Yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

3 no'lu İç Yönerge uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi amacıyla Yönerge'nin 7'nci maddesinde belirtilen sorumluluk alanlarında görev ve yetkileri icracı olan Yönetim Kurulu üyelerine devreder.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye yer almaktadır. Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi, Yönetim Kurulu'nda hedef kadın üye oranını %25 olarak belirlemiş, bu yönde bir politika oluşturmuştur.

2021 yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 20 kez karar alınırken Covid-19 nedeniyle alınan tedbirler kaynaklı olarak fiziki olarak toplanılmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, şirketin finansal performansı ve faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VIII. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)

h) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, üyeleri ve toplanma sıklıkları ekteki tabloda yer almaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Galip Taşdemir	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Dilek Emil	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi	Dilek Emil	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Galip Taşdemir	Üye	Bağımsız Üye	
	Engin Yavuz	Üye	İcracı Üye	
	Tolga Büyükdikbaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Galip Taşdemir	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Erdal Yavuz	Üye	İcracı Olmayan Üye	

2021 faaliyet yılında Denetimden Sorumlu Komite 5, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi 4 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmıştır. 2021 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Şirket'in www.parkelektrik.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IX. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORLAMASI

SPK'nın, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yaptığı değişiklik 2 Ekim 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu değişiklikle halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içeren bir "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kamuya duyurulmuştur. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy veya Açıkla" prensibiyle faaliyet raporlarında raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlaması Şirketimizin mevcut durum itibarıyla faaliyet gösterdiği madencilik sektörü nedeniyle başta çevresel ilkeler olmak üzere pek çok alanda yoğun çalışmaların yürütülmesini gerektirmektedir. Şirketimizin ÇSY alanında daha önce yürütmüş olduğu çalışmaların ağırlıklı olarak kurumsal yönetim alanı merkezli olması, Şirketimizin bağlı ortaklığı üzerinden devam eden yatırım süreci sebebiyle mevcut faaliyetlerinin taşeron firmalar aracılığıyla yürütülen madencilik faaliyetleriyle kısıtlı olması hususları göz önünde bulundurularak, Şirketimiz Yönetim Kurulu öncelikle konuya ilişkin bir yol haritası belirlenmesi ve bu yol haritası doğrultusunda "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne uyum için gerekli eylem planlarının kademeli olarak hayata geçirilmesine karar vermiştir. "Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi"nde yer alan ilkelere uyum sağlama hedefiyle çalışmalara başlanmış olup bu alanda sürekli gelişim hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Şirketimizin "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne uyum durumu aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.		X				Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını belirleyerek ÇSY politikalarını gözden geçirmeye ve gerekli politikaları oluşturmaya başlamıştır. Politikaların çeşitlendirilmesi için çalışmalar devam ettirilmektedir. Mevcut ÇSY politikalarına Şirket'in kurumsal internet sitesinin "Kurumsal Yönetim" ve "Sürdürülebilirlik" bölümlerinde yer verilmektedir.
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.		X				Yönetim Kurulu, belirlediği ÇSY öncelikli konuları çerçevesinde, kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek için çalışmalara başlamıştır. Mevcut durum itibarıyla bu alandaki uyum kurumsal yönetim alanıyla sınırlıdır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A2. Uygulama/İzleme						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.			X			Kurumsal Yönetim alanında kurulmuş olan komitelere ek olarak Şirket bünyesinde bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.				X		Park Elektrik kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirleme çalışmalarına başlamış olup, bu hedeflerin belirlenmesi akabinde eylem planları oluşturulacaktır.
ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.				X		Park Elektrik Yönetim Kurulu KPG'lerini belirleme çalışmalarına başlamıştır. Bu nedenle karşılaştırmalı veri açıklanması ileriki dönemlerde mümkün olabilecektir.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.				X		Bu alanda henüz bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
A3. Raporlama						
Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.			X			Sürdürülebilirlik ilişkili faaliyetlerine ilişkin raporunda yer verilmiştir. Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması mevcut değildir.
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.			X			Faaliyet raporları, kurumsal yönetim uyum raporlamaları ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla paydaşlar için önemli nitelikteki bilgiler, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşmaktadır.
Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli			X			Park Elektrik sürdürülebilirlik yaklaşımı

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.						ile gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında tüm paydaşlarını şeffaf ve güvenilir bir şekilde bilgilendirmeyi önemser.
Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.			X			Bu kapsamda bir bilgi henüz paylaşılmamaktadır.
Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	X					Faaliyet raporlarında ve KYBF ile URF raporlamalarında aleyhte açılan veya sonuçlanan davalara ilişkin bilgi verilmektedir.
A4. Doğrulama						
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğruladığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.			X			Henüz ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması gerçekleştirilmediğinden sürdürülebilirlik performans ölçümlerinin 3.taraflarca doğrulanması gerçekleştirilmemiştir.
B. Çevresel İlkeler						
Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.		X				Çevre ve Atık Yönetim Politikası Şirket'in kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde kamuya açıklanmıştır.
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	X					Park Elektrik madencilik faaliyetlerini ilgili Madencilik ve Çevre mevzuatına uyumlu olarak yürütmektedir.
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.			X			Park Elektrik'in faaliyet raporunda yer verdiği açıklamalar haricinde ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması mevcut değildir.
Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.			X			Şirket bünyesinde bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dahil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.			X			Henüz çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvik bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.		X				Şirketimiz tüm iş stratejilerinin sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu olmasına özen göstermektedir.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.		X				Tedarikçi Yönetim Politikası oluşturulmuş olup süreci geliştirmek için çalışmalar devam etmektedir.
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)1), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir raporlama bulunmamaktadır.
Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir raporlama bulunmamaktadır.
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.			X			Park Elektrik kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirleme çalışmalarına başlamış olup, bu hedeflerin belirlenmesi akabinde ilgili veriler toplanmaya başlayıp raporlanacaktır.
İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.			X			Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Park Elektrik ilgili strateji oluşturmak için çalışmalara devam etmektedir.
Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.			X			Şirketimizin mevcut durum itibarıyla sunduğu ürün veya hizmet bulunmamakta olup, sahip olduğu maden ruhsat sahasını rödovans usulüyle işletmektedir. Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarına dair oluşturulmuş bir aksiyon planı henüz bulunmamaktadır.
Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmalarını açıklar.			X			Park Elektrik, iklim değişikliğine karşı verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemektedir.
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

						mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil olup olmadığını açıklar.			X			Şirket'in operasyonları ve faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.			X			Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi bulunmamaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.			X			Karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
C. Sosyal İlkeler						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<p>İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.</p>	X			<p>Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer verilmektedir. Söz konusu politikanın gözden geçirilme çalışmaları devam etmektedir.</p>
<p>İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.</p>	X			<p>Şirket'e değer katacak her bir birey, fırsat eşitliği ve objektif değerlendirme kriterleri öncelikli olacak şekilde değerlendirilmektedir. Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Kurumsal Yönetim" bölümünde yer verilmektedir. Söz konusu politikanın gözden geçirilme çalışmaları devam etmektedir.</p>
<p>Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.</p>	X			<p>Park Elektrik cinsiyet, dil, din, ırk medeni hal, siyasi görüş, yaş, engellilik vb. her türden ayrımcılığa izin vermemektedir. Söz konusu hususların İnsan Kaynakları Politika metnine de yansıtılması için politikanın gözden geçirilme çalışmaları devam etmektedir.</p>
<p>Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.</p>	X			<p>Yasalarla belirlenmiş koşullar dışında, işletmelerimizin tümünde çocuk işçi istihdamına yer verilmemektedir. Söz konusu hususların İnsan Kaynakları Politika metnine de yansıtılması için politikanın gözden geçirilme çalışmaları devam etmektedir.</p>

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar.		X				Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Kurumsal Yönetim" bölümlerinde yer verilmektedir. Söz konusu politikanın gözden geçirilme çalışmaları devam etmektedir.
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler.	X					Şirketimizin Şikayet Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer verilmektedir.
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.		X				Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti Şirketimizin öncelikleri arasındadır. Bu kapsamda yapılan faaliyetlerin dokümente edilmesi ve açıklanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar.	X					Şirketimizin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer verilmektedir.
İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.		X				Kaza istatistikleri Şirket içinde değerlendirilmekte olup mevcut durum itibarıyla kamuya paylaşılmamaktadır.
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	X					Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası'na kurumsal internet sitesinin "Kişisel Verilerin Korunması" bölümünde yer verilmektedir.
Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dahil) ve kamuya açıklar.	X					Şirketimizin Etik İlkeler'ine kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer verilmektedir.
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.		X				Geçmişten günümüze yürütülmüş olan sosyal sorumluluk çalışmalarına kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer verilmektedir.

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.			X			ÇSY politikalarının güncellenmesi ve oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup akabinde eğitim programları düzenlenecektir.
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.		X				
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.			X			Şirketimiz mevcut durum itibariyle sahip olduğu ruhsatlı maden sahasını rüdevans usulüyle işlettilmekte olduğundan doğrudan bir müşterisi bulunmamaktadır.
Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.
İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.			X			Ayrı bir Sürdürülebilirlik Raporlaması henüz mevcut olmadığından bu konuda bir açıklama bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.		X				ÇSY alanındaki hedeflere ulaşılması akabinde konu ile ilgili çalışmalara hız verilecektir.
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	X					Şirketimizin kurumsal yönetim uyum raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.
Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.		X				Bu konuya yönelik çalışmalar devam etmektedir.
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.		X				
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.		X				
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.		X				Bu konuda daha fazla çaba gösterilmesi hedeflenmektedir.
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.		X				Şirketimizin Etik İlkeleri'ne kurumsal internet sitesinin "Sürdürülebilirlik" bölümünde yer verilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

GÜRSEL USTA

Ciner Grubu Cam ve Kimyasallar Grup Başkanı ve Park Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Gürsel Usta, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Gürsel Usta, akabinde Başbakan Yardımcısı danışmanlığı görevinde bulunmuştur. Tedviren atandığı Sosyal Güvenlik ve Çocuk Esirgeme Kurumu genel müdür yardımcılığı görevinin ardından 1992 yılında Tepe Grubu'na geçerek özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Tepe Grubu pazarlama şirketleri genel müdürü olarak görev yaparken 2003 yılında Ciner Grubuna katılmıştır. 2003 yılından bu yana Ciner Grubu bünyesinde üst düzey görevlerde bulunmaktadır.

Orhan YÜKSEL

Marmara Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden 1984 yılında mezun olan Orhan Yüksel, 1978 yılından itibaren özel sektörde çeşitli firmalarda çalışmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatına sahip olup ayrıca KGK tarafından bağımsız denetçi olarak yetkilendirilmiştir. 1994 yılından bu yana Ciner Grubu'nda Mali İşler üst düzey yöneticiliği yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

Cevdet ÖZÇEVİK

1980 yılında Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nden Elektrik Mühendisi olarak mezun olan Özçevik, T.K.İ. Kurumu Soma Linyitleri İşletmesinde çalışmakta iken 1999 yılında Ciner Grubu'na katılmıştır. Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

Erdal Yavuz

2017 yılından itibaren Ciner Grubu Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar Grup Başkanı olarak görev yapmakta olan Erdal Yavuz, 2010-2017 Haziran döneminde Türk Hava Yolları İştirakler Başkanlığı pozisyonunda çalışmıştır. THY Grubu şirketlerinden TGS ve SunExpress'in Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Türk Amerikan İş Konseyinde de THY'yi temsil etmiş olan Yavuz, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve 2001 yılında İngiltere Cass Business School'dan MBA derecesini almıştır. Kariyerine TSKB'de başlayan Yavuz hazine yönetimi, kurumsal finansman, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında aktif sorumluluklar üstlenmiştir. Erdal Yavuz, 2001 yılında Standard & Poors Londra ofisinde, 2004-2006 yılları arasında Telsim Mobil Telekomünikasyon A.Ş.'de, 2006-2010 yılları arasında Vodafone Grubu'nda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır.

Mehmet Sıraç ASLAN

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Mehmet Sıraç Aslan, 1971 yılında Diyarbakır hakim adayı olarak yargı mesleğine başlamıştır. Cumhuriyet Savcılığı, Ceza Hakimliği, Ağır Ceza Mahkemesi Başkanlığı gibi görevlerinin ardından 1990 yılında Yargıtay üyesi olarak Yargıtay'a atanmıştır. 10 yıl Yüksek Mahkeme Üyesi olarak çalışan Mehmet Sıraç Aslan, 1994 yılında Hakimler ve Savcılar Yüksek Kurulu ("HSYK") Asıl Üyeliği'ne seçilmiş, 1998 yılında ise HSYK Başkan Vekilliğine atanmıştır. 1995 - 2003 yılları arasında Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Merkez Ceza Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuş, 1995 - 1997 yıllarında ise Polis Akademisinde iki yıl süre ile Ceza Hukuku Öğretim Üyeliği yapmıştır. Mehmet Sıraç Aslan, 2000 yılında Yargıtay Üyeliği'nden emekliye ayrılmış, 2003 - 2009 yılları arasında ise Rekabet Kurulu üyeliği yapmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Özkan GÖKMEN

1991 yılında Gazi Üniversitesi Mimarlık Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olan Özkan GÖKMEN aynı yıl Türkiye Kömür İşletmeleri'nde ("TKİ") iş hayatına başlamıştır. TKİ bünyesinde Çayırhan Orta Anadolu Linyitleri İşletmesinde vardiya mühendisi ve mekanizasyon bölüm mühendisi görevlerinde bulunmuştur. TKİ bünyesinden ayrıldıktan sonra, 1 Temmuz 2000 tarihinde Ciner Grubu bünyesine katılan Özkan GÖKMEN halen kariyerini Ciner Grubu'nda devam ettirmektedir. Ciner Grubu bünyesindeki Çayırhan Termik Santral İşletmesinde yeraltı mekanizasyon şefi, elektro-mekanik müdürlüğü ve işletme müdürlüğü görevlerini ifa etmiştir. Halen Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

GALİP TAŞDEMİR, Bağımsız Üye

1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Galip Taşdemir, 1976 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1980 yılında Hesap Uzmanlığına, 1987 yılında ise Baş Hesap Uzmanlığına atanmıştır. Taşdemir, 1987 - 1995 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından 1995 - 1998 yılları arasında Köln Başkonsolosluğu Maliye Ataşeliği görevini yürütmüştür. 2000 yılında Muhasebat Genel Müdürü olan Galip Taşdemir, 2004 yılında Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı, 2004 - 2007 yılları arasında Berlin Başkonsolosluğu Maliye Ataşesi olmuştur. Taşdemir, 2007 - 2008 yıllarında Bakanlık Müşaviri olarak görev yapmış ve bu görevinden emekli olmuştur. 2012 - 2017 yılları arasında Ankara Adliyesi'nde Ticaret, Sulh Hukuk, Asliye Hukuk, İş ve Ceza Mahkemeleri'nde bilirkişilik yapmıştır. Galip Taşdemir, 2009 yılından itibaren Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmaktadır. Taşdemir ayrıca, Meridyen Kurumsal Çözüm ve Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde Sorumlu Denetçi olarak görev yapmaktadır.

DİLEK EMİL, Bağımsız Üye

Dilek Emil, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye bölümünü bitirmiş ve ekonomi alanında lisansüstü eğitimini Londra Üniversitesi Birkbeck College'da tamamlamıştır. Kariyerine Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda başlamış ve Müsteşar Danışmanlığı, Washington D.C. Yönetici Ekonomi Müşavirliği ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcılığı da dahil olmak üzere 1994-2004 yılları arasında çeşitli kademelerde görev yapmıştır.

2004-2018 yılları arasında yürüttüğü Yaşar Holding Kurumsal İlişkiler Koordinatörlüğü görevinin yanı sıra, Yaşar Holding Sürdürülebilir Kalkınma Komitesi başkanlığını da üstlenen Dilek Emil, 2007'de Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact)'ni imzalayan Yaşar Holding'in 10 şirketini kapsayan sürdürülebilirlik çalışmalarının ve uluslararası bir standart olan Küresel Raporlama İnisyatifi (GRI-Global Reporting Initiative) bazında raporlamasının koordinasyonunu yapmıştır. Bu çerçevede karbon ve su ayak izi azaltım ve su riski projelerinin koordinasyonunun yanı sıra özellikle Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Karbon ve Su Şeffaflık Programı'na (CDP-Carbon Disclosure Project) katılımını sağlamıştır. Ayrıca; israfın önlenmesi, atık azaltılması ve kadının güçlenmesi konusunda projeler geliştirmiştir.

Pınar Enstitüsü'nün 2012-2016 yılları arasında ilk yönetim kurulu başkanlığını üstlenen Dilek Emil, Enstitü tarafından yürütülen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" ile "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projelerine de liderlik etmiştir. Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi UNDP'nin ilgisini çekmiş ve proje "Business Call to Action" kapsamına alınmıştır. Eğlenerek Hareket Edelim ve Sağlıklı Beslenelim projesi ise Milli Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokol ile Türkiye çapına yaygınlaştırılmıştır.

Dilek Emil halen EWA Kurumsal Danışmanlık Limited Şirketi'nde iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilirlik, kurumsal ilişki ve iletişim, kamu iletişimi, kurumsallaşma, kurumsal itibar, yatırım teşvikleri başta olmak üzere her türlü devlet yardımları, çeşitli fon kaynaklarına erişim amacıyla proje geliştirme, araştırma ve analiz, sivil toplum kuruluşu, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler ve Start-up mentörlüğü konularında faaliyetlerini sürdürmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

Galip TAŞDEMİR
28.04.2021

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

Dilek EMİL
28.04.2020



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.



Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2022

**SERMayE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OcAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Aşgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

GÜRSEL USTA
Yönetim Kurulu Başkanı

ERDAL YAVUZ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ORHAN YÜKSEL
Yönetim Kurulu Üyesi

Özkan GÖKMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

CEVDET ÖZÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi

M. SIRAÇ ASLAN
Yönetim Kurulu Üyesi

GALİP TAŞDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

DİLEK EMİL
Yönetim Kurulu Üyesi